

## RELATIONS ÉCONOMIQUES AVEC LA RUSSIE ET L'UKRAINE DAVANTAGE D'EFFETS INDUITS QUE DIRECTS

Les relations économiques directes entre la Bourgogne-Franche-Comté et la Russie ou l'Ukraine apparaissent limitées au regard des indicateurs régionaux. Même si la Russie et l'Ukraine pèsent peu dans le commerce extérieur de la région, les relations commerciales existantes au niveau régional et national concerne des secteurs clés de la région (automobile, agriculture et agroalimentaire, industrie chimique pharmaceutique, etc.). De plus, la Russie et l'Ukraine sont des partenaires de premiers rangs concernant l'importation de certaines matières premières (énergie, céréales, etc.). Les effets sur le coût et l'approvisionnement peuvent concerner tous les secteurs d'activité.

Par ailleurs, des filiales françaises sont implantées en Russie et en Ukraine. Dans ces deux pays, la France est le premier employeur étranger. L'organisation et la stratégie de ces filiales seront amenées à être revues, ce qui peut avoir des répercussions dans un deuxième temps en France.

### ► BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ : PEU D'ÉCHANGES EXTÉRIEURS AVEC LA RUSSIE ET L'UKRAINE

1

#### DES EXPORTATIONS DANS LES SECTEURS PHARES DE LA RÉGION

En Bourgogne-Franche-Comté, seulement 0,7 % des exportations régionales vont vers la Russie au T4 2021. Cependant, les exportations vers la Russie représentent près de 10 % pour certains produits comme les matériels optiques et photographiques et des ordinateurs et équipements périphériques. Concernant l'Ukraine, elle représente seulement 0,2% des exportations de la région. Les exportations vers l'Ukraine atteignent 3% dans les produits chimiques, engrais, plastiques et caoutchouc synthétique.

Les principaux produits exportés vers ces deux pays concernent en particulier les domaines de l'automobile, l'électrique, la chimie, les machines industrielles et agricoles, l'acier, l'industrie agroalimentaire.

#### Top 15 des produits exportés en Bourgogne-Franche-Comté vers la Russie et l'Ukraine

T4 2021	Exportations vers la Russie (valeurs en milliers d'euros)	T4 2021	Exportations vers l'Ukraine (valeurs en milliers d'euros)
C27B Autres équipements électriques	13 222	C29A Véhicules automobiles ; carrosseries automobiles ; remorques et semi-remorques	7 765
C28A Machines et équipements d'usage général	7 222	C29B Equipements automobiles	898
C29B Equipements automobiles	5 147	C20B Savons, produits d'entretien et parfums	481
C20C Autres produits chimiques, fibres artificielles ou synthétiques	3 236	C21Z Produits pharmaceutiques de base et préparations pharmaceutiques	322
C29A Véhicules automobiles ; carrosseries automobiles ; remorques et semi-remorques	3 223	C28A Machines et équipements d'usage général	312
C26G Matériels optique et photographique ; supports magnétiques	1 730	C10E Produits laitiers	297
C20A Produits chimiques, engrais, plastiques et caoutchouc	1 664	C11Z Boissons	239
C28D Autres machines d'usage spécifique	1 233	C27A Appareils ménagers	196
C31Z Meubles	1 159	C27B Autres équipements électriques	172
C22A Produits en caoutchouc	924	C28B Machines agricoles et forestières	126
C24A Produits sidérurgiques et de première transformation de l'acier	640	C10C Produits à base de fruits et légumes	121
C14Z Articles d'habillement	615	C28D Autres machines d'usage spécifique	112
C25A Eléments en métal pour la construction	485	C22B Produits en plastique	90
C11Z Boissons	414	C14Z Articles d'habillement	83
C22B Produits en plastique	402	C24A Produits sidérurgiques et de première transformation de l'acier	83

Source : DGDDI, valeurs Caf/FAB. Données brutes, hors matériel militaire et estimations des données adressées en retard à la douane et des données sous le seuil de prise en compte statistique dans les échanges intracommunautaires.

Même si les exportations régionales sont relativement faibles vers la Russie et l'Ukraine, un produit fabriqué dans la région peut transiter dans d'autres régions françaises voire d'autres pays avant d'atteindre sa destination finale. Il est par conséquent nécessaire de mettre ces données locales en perspectives avec des données nationales et des analyses plus globales (cf. Encadré). En particulier, le poids de la Russie est un peu plus élevé dans les exportations nationales (un peu plus de 1%) alors que celui de l'Ukraine est équivalent. Les principaux produits exportés vers la Russie sont l'aéronautique, les matériels de transport, les produits chimiques, parfums et cosmétiques, les machines industrielles et agricoles, les produits pharmaceutiques et les produits informatiques, électroniques et optiques. Les principaux produits exportés vers l'Ukraine sont les produits chimiques, parfums et cosmétiques, les matériels électroniques, électriques, informatiques, les machines agricoles, les matériels de transports, les produits pharmaceutiques et les produits agricoles.

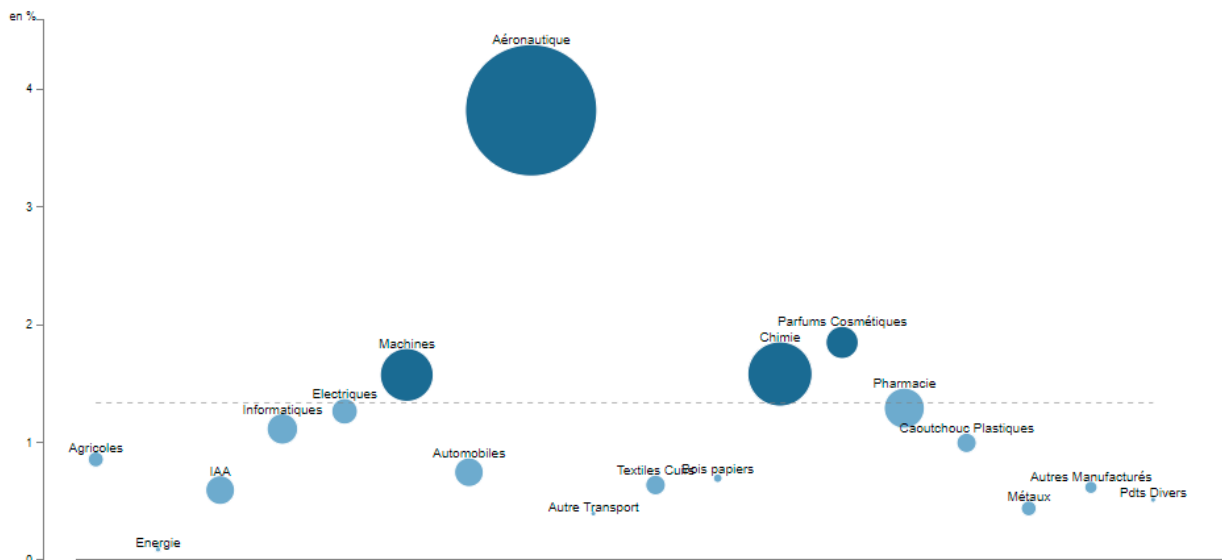
### LA FRANCE : UN PARTENAIRE ÉCONOMIQUE DE PREMIER PLAN EN RUSSIE ET EN UKRAINE<sup>1</sup>

La France bénéficie d'une position économique ancienne et stratégique en Russie, elle est son 6<sup>e</sup> fournisseur mondial avec des parts de marché s'élevant aux alentours de 3,5 % depuis l'entrée en vigueur des différentes sanctions américaines et européennes. Des partenariats stratégiques sont établis depuis longtemps dans des secteurs tels que l'énergie, l'aéronautique, le nucléaire et le spatial et de nouveaux secteurs de coopérations émergent (transition énergétique, ville intelligentes et nouvelles mobilité, innovation et santé).

Le commerce extérieur de l'Ukraine se tourne progressivement vers l'Union Européenne, la France est parmi ses 10 premiers fournisseurs mondiaux avec une part de marché avoisinant les 3,0 %.

<sup>1</sup> Les Relations économiques entre la France et la Russie/l'Ukraine, DG Trésor, Trésor international.

### Exportations françaises par produits vers la Russie en 2021



**Guide de lecture :**

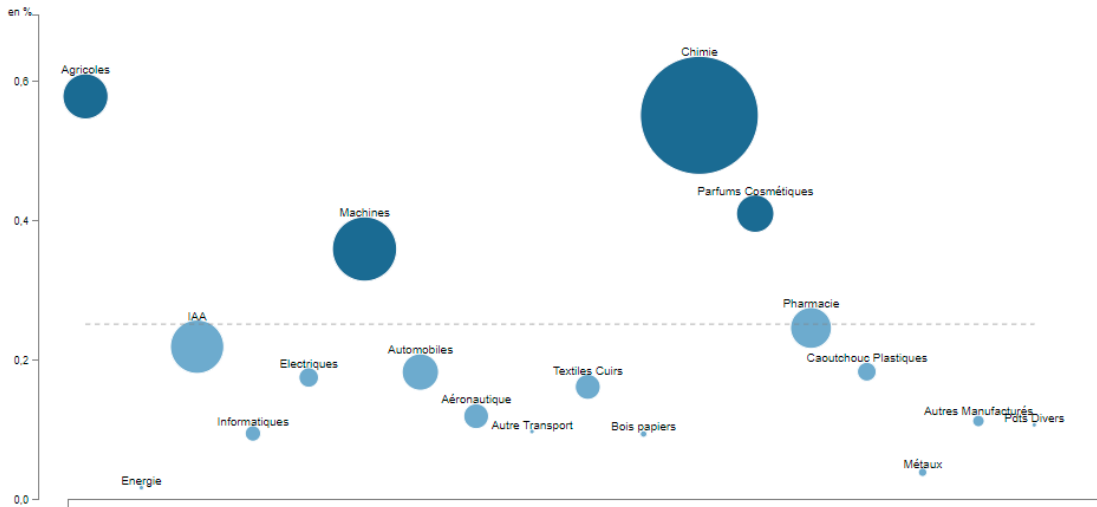
Le graphique ci-dessus permet de visualiser les exportations [importations] du poste RU - Russie sous différents angles :

- La part de chaque zone dans les exportations [importations] du poste RU - Russie est représentée par la taille de chaque bulle,
- La part du poste RU - Russie dans les exportations [importations] totales d'un groupe de produits est représentée par la position de la bulle selon l'axe vertical.
- La part du poste RU - Russie dans les exportations [importations] totales CAF/FAB hors matériel militaire est représentée par la ligne pointillée.

Les exportations [importations] sont donc représentées selon un logique point fort (couleur foncée)/point faible (couleur claire) : si la bulle est positionnée au dessus de la ligne, la zone/le pays est spécialisé sur le groupe de produit considéré.

Source : DGDDI, valeurs Caf/FAB.

## Exportations françaises par produits vers l'Ukraine



Guide de lecture :

Le graphique ci-dessus permet de visualiser les exportations [importations] du poste UA - Ukraine sous différents angles :

- La part de chaque zone dans les exportations [importations] du poste UA - Ukraine est représentée par la taille de chaque bulle,
- La part du poste UA - Ukraine dans les exportations [importations] totales d'un groupe de produits est représentée par la position de la bulle selon l'axe vertical.
- La part du poste UA - Ukraine dans les exportations [importations] totales CAF/FAB hors matériel militaire est représentée par la ligne pointillée.

Les exportations [importations] sont donc représentées selon un logique point fort (couleur foncée)/point faible (couleur claire) : si la bulle est positionnée au dessus de la ligne, la zone/le pays est spécialisé sur le groupe de produit considéré.

Source : DGDDI, valeurs Caf/FAB.

## DES IMPORTATIONS DE MATIÈRES PREMIÈRES CONSÉQUENTES

La Russie et l'Ukraine représentent respectivement 0,7% et 0,1% des importations de Bourgogne-Franche-Comté du T4 2021. Concernant l'Ukraine, elle est à l'origine d'un peu moins de 10 % des importations de Réservoirs, citernes et conteneurs métalliques ; générateurs de vapeur et de minerais métalliques.

Les répercussions économiques dans la région du conflit semblent limitées au regard des importations régionales. Néanmoins, les achats de la France en Russie portent surtout sur les produits pétroliers raffinés, les hydrocarbures, les produits chimiques, parfums et cosmétiques, les produits métallurgiques et métalliques ainsi que les matériels de transport. Par exemple, fin 2021, 32 % des importations françaises de houille proviennent de Russie et pour les produits du raffinage du pétrole, elles s'élèvent à 17 %.

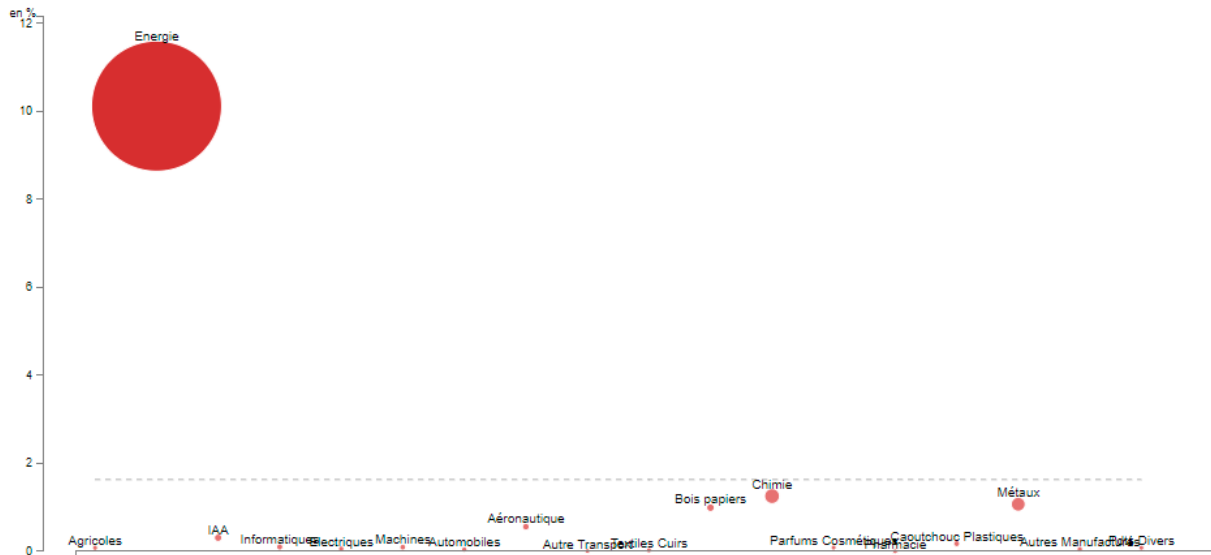
Les biens importés en France en provenance de l'Ukraine sont essentiellement des produits agricoles et agroalimentaires. Fin 2021, environ 8 % des importations françaises de céréales proviennent d'Ukraine, pour les huiles et graisses, autour de 7 %. Des répercussions sont à attendre dans la plupart des secteurs d'activité face aux tensions sur ces matières premières.

## Top 15 des produits importés en Bourgogne-Franche-Comté depuis la Russie et l'Ukraine

T4 2021	importations vers la Russie (valeurs en milliers d'euros)	T4 2021	Importations vers l'Ukraine (valeurs en milliers d'euros)
C24B Métaux précieux et autres métaux non ferreux communs	19 612	C28A Machines et équipements d'usage général	1 722
C22A Produits en caoutchouc	3 363	C25B Réservoirs, citernes et conteneurs métalliques ; générateurs de vapeur	1 216
C20A Produits chimiques, engrais, plastiques et caoutchouc synthétique	2 493	C20A Produits chimiques, engrais, plastiques et caoutchouc synthétique	654
C29B Equipements automobiles	2 123	C24B Métaux précieux et autres métaux non ferreux communs	486
C24A Produits sidérurgiques et de première transformation de l'acier	718	C29A Véhicules automobiles ; carrosseries automobiles ; remorques et semi-remorques	381
C16Z Bois, articles en bois et en liège ; vannerie et sparterie	406	C16Z Bois, articles en bois et en liège ; vannerie et sparterie	281
C25E Coutellerie, outillage, quincaillerie et autres ouvrages en métaux	99	C31Z Meubles	211
C22B Produits en plastique	95	C23B Autres produits minéraux non métalliques hors verre	180
C13Z Produits de l'industrie textile	75	C25E Coutellerie, outillage, quincaillerie et autres ouvrages en métaux	81
C10B Préparations à base de poisson et de produits de la pêche	67	A01Z Produits de l'agriculture et de la chasse	62
C29A Véhicules automobiles ; carrosseries automobiles ; remorques et semi-remorques	64	C15Z Cuir et articles en cuir	58
C23B Autres produits minéraux non métalliques hors verre	53	C14Z Articles d'habillement	48
C19Z Produits de la cokéfaction et du raffinage	44	C30B Locomotives et autre matériel ferroviaire roulant	43
C17A Pâte à papier, papier et carton	42	C25A Eléments en métal pour la construction	34
C30A Navires et bateaux	41	B07Z Minerais métalliques	29

Source : DGDDI, valeurs Caf/FAB. Données brutes, hors matériel militaire et estimations des données adressées en retard à la douane et des données sous le seuil de prise en compte statistique dans les échanges intracommunautaires.

## Importations françaises par produits depuis la Russie en 2021



Guide de lecture :

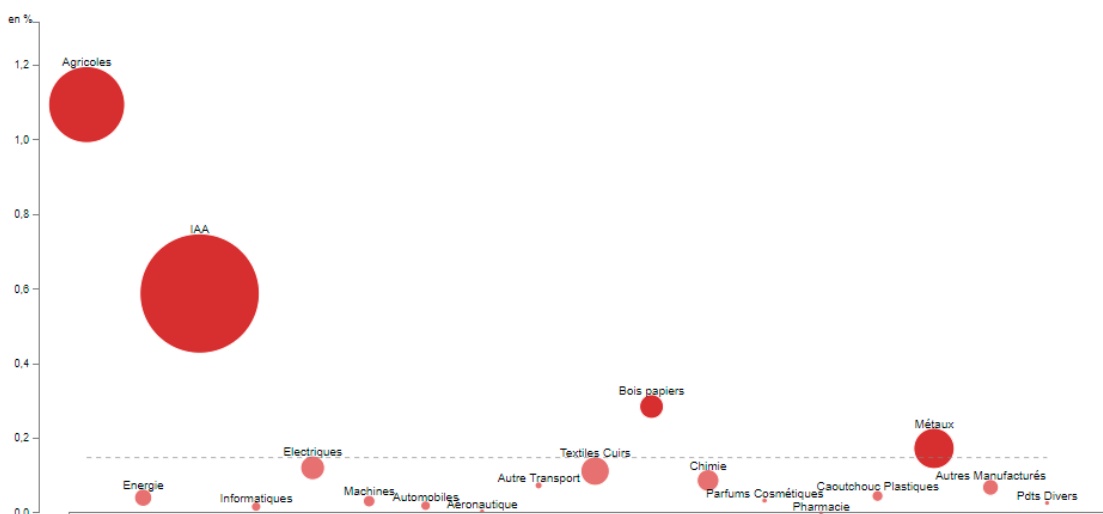
Le graphique ci-dessus permet de visualiser les exportations [importations] du poste RU - Russie sous différents angles :

- La part de chaque zone dans les exportations [importations] du poste RU - Russie est représentée par la taille de chaque bulle,
- La part du poste RU - Russie dans les exportations [importations] totales d'un groupe de produits est représentée par la position de la bulle selon l'axe vertical.
- La part du poste RU - Russie dans les exportations [importations] totales CAF/FAB hors matériel militaire est représentée par la ligne pointillée.

Les exportations [importations] sont donc représentées selon un logique point fort (couleur foncée)/point faible (couleur claire) : si la bulle est positionnée au dessus de la ligne, la zone/le pays est spécialisé sur le groupe de produit considéré.

Source : DGDDI, valeurs Caf/FAB.

## Importations françaises par produits depuis l'Ukraine en 2021



Guide de lecture :

Le graphique ci-dessus permet de visualiser les exportations [importations] du poste UA - Ukraine sous différents angles :

- La part de chaque zone dans les exportations [importations] du poste UA - Ukraine est représentée par la taille de chaque bulle,
- La part du poste UA - Ukraine dans les exportations [importations] totales d'un groupe de produits est représentée par la position de la bulle selon l'axe vertical.
- La part du poste UA - Ukraine dans les exportations [importations] totales CAF/FAB hors matériel militaire est représentée par la ligne pointillée.

Les exportations [importations] sont donc représentées selon un logique point fort (couleur foncée)/point faible (couleur claire) : si la bulle est positionnée au dessus de la ligne, la zone/le pays est spécialisé sur le groupe de produit considéré.

Source : DGDDI, valeurs Caf/FAB.

## ► DES FILIALES FRANÇAISES BIEN IMPLANTÉES EN RUSSIE ET EN UKRAÏNE

La France est le premier employeur étranger en Russie et en Ukraine.

Plus de 500 filiales françaises se situent sur le territoire russe (dont 35 entreprises du CAC 40) et emploient 160 000 salariés<sup>1</sup>. Elles sont présentes dans des secteurs variés comme l'agroalimentaire, la finance, la distribution, l'énergie, l'automobile, la construction, les transports, l'aéronautique et la pharmacie. À l'inverse, seul une trentaine de sociétés russes sont implantées en France (environ 3 500 salariés) concentrées chez le principal investisseur RZhd qui a racheté GEFCO (transport et logistique).

Près de 200 entreprises françaises sont implantées en Ukraine et elles emploient environ 30 000 personnes. Il s'agit d'entreprises de la grande distribution (groupe Auchan, Décathlon), la finance

### LA FRANCE PARMIS LES PREMIERS INVESTISSEURS ÉTRANGERS EN RUSSIE ET EN UKRAÏNE<sup>1</sup>

La France investit en Russie, elle est le 2<sup>e</sup> investisseur étranger en stocks et en flux en octobre 2020, hors zone à fiscalité attractive. Les investissements directs étrangers (IDE) français en Russie sont à des niveaux élevés (16,8 Md USD à cette date), essentiellement sous l'impulsion du groupe Total, des réinvestissements des filiales présentes dans le pays et des investissements industriels des sociétés de l'agroalimentaire.

À l'inverse, la Russie investit peu en France, d'après les statistiques russes, hors centres financiers offshore, la France se situait au 9<sup>e</sup> rang des IDE russes en octobre 2020.

La France est également l'un des principaux investisseurs étrangers en Ukraine (6<sup>e</sup> rang avec 2,2 % du stock en 2019)

<sup>1</sup> Les Relations économiques entre la France et la Russie//l'Ukraine, DG Trésor, Trésor international.

<sup>1</sup> Les Relations économiques entre la France et la Russie//l'Ukraine, DG Trésor, Trésor international.

(Crédit Agricole, BNP Paribas), l'agroalimentaire (Fromagerie Bel, Louis Dreyfus, Soufflet, Savencia, Malteurop, Limagrain) et le numérique (Ubisoft, Blablacar).

En Bourgogne-Franche-Comté, une dizaine d'entreprises dont le siège est dans la région ont une filiale en Russie ou en Ukraine. Il s'agit d'entreprises se situant dans des domaines variés comme l'industrie chimique (V33, Hygiène et Nature), la fabrication de machines et équipement (Nexson Industry, Teb), ou encore les activités d'ingénierie, études techniques (Delfingen Industry, Savoye).

**Conception et réalisation** : Émilie Vivas  
Service Études Statistiques Évaluation (SESE)

**Direction Régionale de l'Économie, de l'Emploi, du Travail et des Solidarités (DREETS)  
de Bourgogne-Franche-Comté**  
5 place Jean Cornet  
25041 Besançon Cedex  
[www.bourgogne-franche-comte.dreets.gouv.fr](http://www.bourgogne-franche-comte.dreets.gouv.fr)